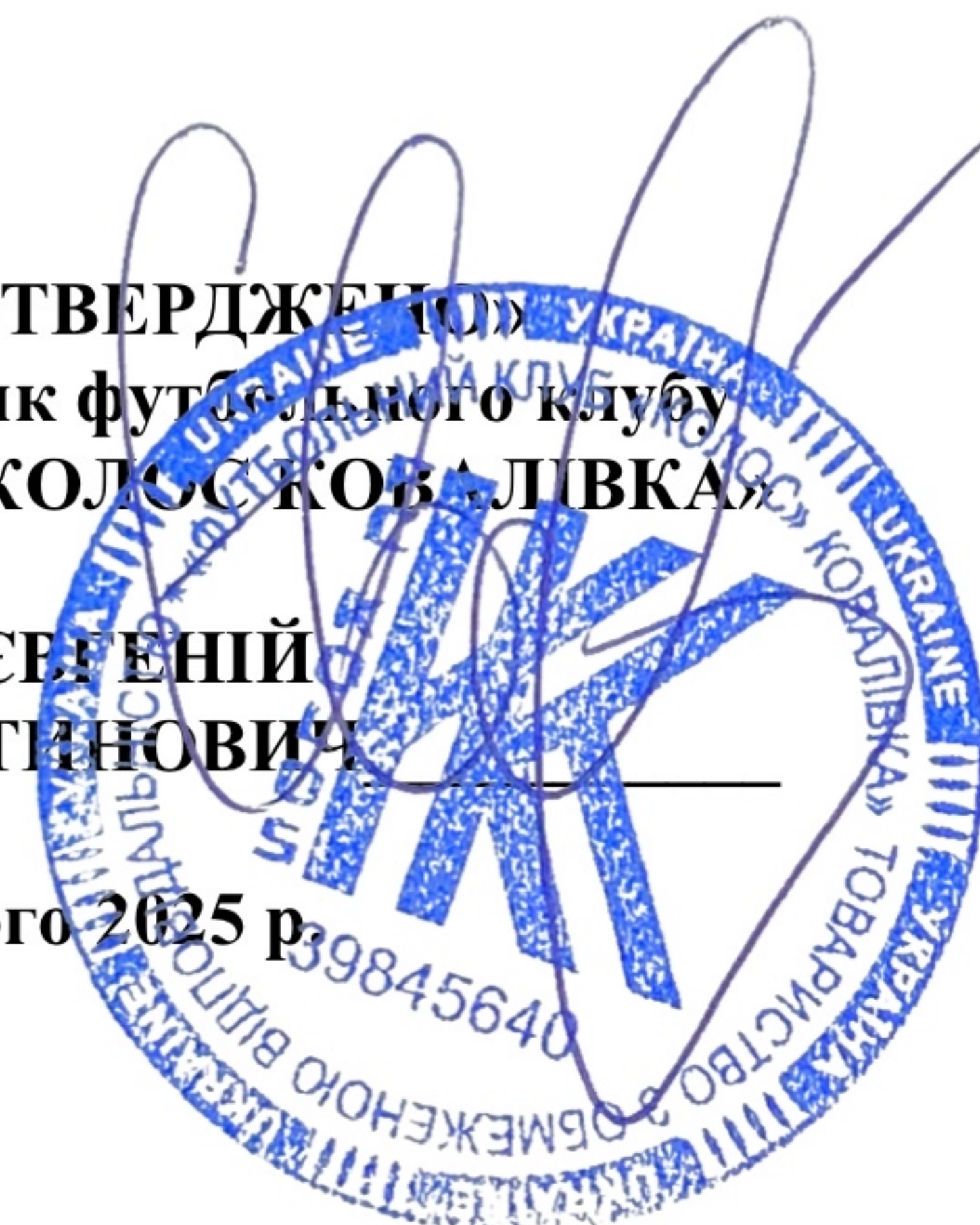




«ЗАТВЕРДЖЕНО»
Керівник футбольного клубу
ТОВ «КОЛОС КОВАЛІВКА»

**ЄВСЕЄВ ЄРГЕНІЙ
КОСТЯНТИНОВИЧ**

«15» лютого 2025 р.



СТРАТЕГІЯ З СОЦІАЛЬНОЇ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ НА ПЕРІОД 2025-2030 РОКИ

Преамбула

Футбол є природно доступним видом спорту, що не потребує складних пояснень правил. Він відкритий для широкого кола учасників, адже його простота дозволяє грати всім, незалежно від рівня підготовки. Проте, як і в інших сферах, необхідно вжити конкретних заходів для того, щоб кожен мав відчуття належності до клубу.

Зважаючи на глобальну важливість сприяння сталому розвитку, клуб розробив Стратегію з соціальної та екологічної стійкості з урахуванням Стратегії УЄФА з футбольної стійкості «Strength Through Unity» до 2030 року та Цілей сталого розвитку ООН.

Стратегія на період до 2030 року окреслює наше бачення, цілі та конкретні заходи, спрямовані на досягнення інклюзивності та репрезентативності клубу, водночас реалізуючи ініціативи, які сприяють мінімізації негативного екологічного впливу.

Спільно з командою ми визначили ряд політик, що стосуються прав людини та захисту довкілля, досягненню яких клуб сприятиме в майбутньому:

- ✓ Рівність та інклюзивність
- ✓ Боротьба з расизмом
- ✓ Захист та добробут дітей та юнаків
- ✓ Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей
- ✓ Захист навколишнього середовища
- ✓ Підтримка ВПО та осіб постраждалих від війни

Розвиток та затвердження Стратегії надасть змогу застосовувати системний підхід як усередині клубу, так і за його межами задля сприяння сталому розвитку у всіх аспектах та на всіх рівнях футболу.

Стратегія передбачає, що клуб провадитиме діяльність, що є відкритою для всіх та націленою на досягнення сталого розвитку в суспільстві через управління економічним, соціальним та екологічним впливом

ЗМІСТ

1. Політики, що стосуються прав людини	ст. 4
1.1. Рівність та інклюзивність.....	ст. 6
1.2. Боротьба з расизмом.....	ст. 8
1.3. Захист та добробут дітей та юнаків.....	ст. 10
1.4. Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей.....	ст. 14
1.5. Підтримка ВПО та осіб постраждалих від війни	ст. 15
2. Політика, що стосується захисту навколишнього середовища.....	ст. 18

ЗАХИСТ ПРАВ ЛЮДИНИ

Футбол є потужним інструментом, здатним сприяти формуванню нульової толерантності до насильства, дискримінації та порушення прав людини. Футбольний клуб «Колос» Ковалівка» зобов'язується дотримуватися прав людини у своїй діяльності й залучати футбольну спільноту до обговорення питань прав людини з футбольної перспективи.

Політики, що стосуються прав людини:

-  Рівність та інклюзивність
-  Боротьба з расизмом
-  Захист та добробут дітей та юнаків
-  Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей
-  Підтримка ВПО та осіб постраждалих від війни

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

Забезпечення реалізації Зобов'язання щодо прав людини.

РІВНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗИВНІСТЬ

Амбіція: створити інклюзивне футбольне середовище, що гарантує рівні права та можливості для всіх учасників футбольної екосистеми.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 5. Гендерна рівність, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Принципи рівності та інклюзії в регламентах, програмах та інших документах	Оновити всі регламенти, програми та інші документи	Виконано	щорічно	Враховувати стандарти УЄФА та УАФ щодо інклюзії; включати антидискримінаційні принципи
Забезпечити практичне впровадження принципів рівності, інклюзії та недискримінації через системну взаємодію з вболівальниками, фан-клубом і персоналом під час матчів.	Проведення інформаційних і профілактичних заходів спільно зі стюардами, Службою безпеки клубу та представниками фан-клубу з метою запобігання гендерній нерівності, дискримінації та насильству на стадіоні.	Кількість осіб охоплених інформаційними та профілактичними заходами	щорічно	Фокус на матчдень
Популяризація жіночого футболу та представництво жінок у футболі	Збільшення кількості професіональних гравчинь	На 5% більше професіональних гравчинь (порівняно з 2025 роком)	2026	Сприяти створенню умов для розвитку дівочих команд та тренувальних програм
	Збільшення кількості жінок на керівних посадах	на 2 % більше (порівняно з 2025 роком)	2026	Стимулювати розвиток кар'єрних

				можливостей для жінок у клубі
	Збільшення кількості дівчат у структурі ДСЮШ «Полісся»	на 2 % більше (порівняно з 2025 роком)	2026	Активна співпраця з місцевими школами, інформаційна кампанія для батьків
Рівність щодо оплати праці	Рівна заробітна плата для чоловіків та жінок на аналогічних посадах	Виконано	Щорічно	Моніторинг та відображення у звітності

БОРОТЬБА З РАСИЗМОМ

Амбіція: жодних випадків расизму

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Антидискримінаційні принципи за ознакою раси в регламентах, правилах, інструкціях, планах, програмах та інших документах	Оновити всі документи	Виконано	щорічно	Враховувати вимоги УЄФА, FARE, УАФ.
Превентивна та виховна робота, заходи	Розробити план роботи щодо підвищення обізнаності з питань расизму та дискримінації серед гравців, тренерів, арбітрів, персоналу, дітей, молоді, їх батьків, вболівальників, включно з онлайн дискримінацією та онлайн-насильством	Виконано	Щорічно	Використовувати інтерактивні формати: тренінги, відео, ігрові моделі.
	Використання освітнього інструментарію УЄФА «OUTRAGED» («ОБУРЕНІ») у роботі із дітьми, тренерами, батьками, гравцями	Проведено 5 лекцій щорічно	Щорічно	Під час зборів, навчальних днів, командних подій.
Моніторинг, звітування та застосування санкцій: вживати заходи для виявлення, розслідування та покарання за расистські інциденти.	Створити чіткі інструкції та систему реєстрації випадків щодо проявів расизму	Інструкції та система моніторингу та реєстрації випадків створені	2025	Передбачити захищені канали повідомлення про інциденти

	Розслідувати всі ймовірні расистські інциденти на ґрунті расизму, тісно співпрацюючи з ключовими зацікавленими сторонами.	Кількість зареєстрованих випадків	Постійно	Взаємодія з УАФ, правоохоронними органами, Службою безпеки клубу
Інформування про поведінку на матчах	Повідомлення диктора та розміщення інформації на	Кількість охоплених вболівальників	Постійно	Сценарії для диктора готуються заздалегідь; контент оновлюється раз на сезон

ЗАХИСТ ТА ДОБРОБУТ ДІТЕЙ ТА ЮНАКІВ

Амбіція: жодних випадків щодо жорстокого поводження щодо дітей у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Заходи щодо захисту, охорони та забезпечення добробуту дітей та юнаків, які займаються футболом.	Розробити та затвердити Політику щодо захисту дітей та юнаків та наступні документи:	Виконано та оновлено щорічно	2025	Враховувати рекомендації УЄФА, Дитячого фонду ООН (UNICEF) та УАФ.
	Розробити методичні рекомендації (як частина Політики щодо захисту дітей та юнаків): -Роль та обов'язки відповідального за захист дітей у футболі -Безпечний підбір персоналу -Приватність та безпека використання роздягалень. -Нагляд на заходах і поїздках, включаючи ночівлі -Захист та безпека онлайн -Загальне оцінювання ризиків -Цільове оцінювання ризиків (заходи) -Загальний кодекс поведінки для дорослих	Виконано та оновлено щорічно	2025	Залучити психологів або соціальних педагогів

	- Кодекс поведінки для тренерів - Кодекс поведінки для батьків - Кодекс поведінки для дітей - Форма згоди батьків на участь дітей у заходах - Медична форма - Форма повідомлення - Алгоритм дій під час загрозливої для дитини ситуації - Форма самооцінювання - Форма плану дій і прогресу			
	Призначити відповідального офіцера з питань захисту дітей та молоді	Відповідальний офіцер з питань захисту дітей та молоді призначений. Його контакти доступні для усіх.	2025	Інформація про офіцера має бути опублікована на сайті клубу та доступна для батьків
	Інтеграція принципів та положень політики у всі програми та документи клубу	Виконано	2025	Розповсюдити серед усіх тренерів, адміністраторів, лікарів та волонтерів
Навчання та підвищення обізнаності щодо захисту дітей та юнаків	Організація та проведення семінарів/вебінарів та інших заходів щодо захисту дітей та юнаків	Кількість тренерів, що охоплені навчанням	Постійно	Враховувати рекомендації УЄФА, Дитячого фонду ООН (UNICEF) та УАФ.
		Кількість іншого персоналу клубу, що охоплений навчанням	Постійно	
		Кількість батьків, що охоплені навчанням	Постійно	
	Навчання на платформі УЄФА: https://www.uefa-safeguarding.eu/	Кількість тренерів, що пройшли навчання	Щорічно	

		Кількість персоналу, що пройшли навчання	Щорічно	
		Кількість батьків, що пройшли навчання	Щорічно	
	Проведення інформаційних кампаній та інших заходів	Кількість охоплених осіб	Щорічно	
Належне медичне забезпечення та профілактика травм і захворювань	Організувати регулярні медичні огляди гравців.	Кількість гравців, що пройшли регулярні медичні огляди гравців.	Щорічно	Співпраця з місцевим лікарнями. Врахувати типові травми у дитячому футболі
	Забезпечити присутність медичного персоналу (лікаря або фельдшера) на тренуваннях і матчах.	Виконано	Постійно	
Соціальна підтримка дітей у складних життєвих обставинах.	Виявляти вихованців із соціально уразливих категорій (малозабезпечені сім'ї, сироти, переселенці тощо) та надавати їм додаткову підтримку – забезпечення екіпіруванням, психологічною допомогою.	Кількість дітей, які отримали допомогу	Постійно	За потреби залучати партнерські фонди, спонсорів або програму муніципальної допомоги
Взаємодія з батьками та школами.	Налагодити постійну комунікацію з батьками (регулярні збори, звіти про успіхи, обговорення проблемних питань) та співпрацювати зі школами щодо розкладу і успішності вихованців.	Кількість загальних зборів з батьками на рік.	Щоквартально	Рекомендується створити батьківський чат або інформаційний канал
Реагування	Встановлення механізму реагування на випадки жорстокого поводження з дітьми у футболі	Кількість зареєстрованих та вирішених випадків	Постійно	Протокол реагування має бути затверджений офіційно. Здійснювати конфіденційний

				прийом звернень
Культурно-просвітницька робота (екскурсії, історія клубу тощо)	Планувати та проводити культурно-просвітницькі заходи для вихованців: екскурсії на стадіон і до клубного музею, зустрічі з відомими гравцями «Полісся», відвідування матчів професійної команди, інші виховні акції.	Кількість проведених заходів на рік; частка вихованців, які взяли участь (% від загальної кількості).	Щорічно (не менше 2 заходів за сезон)	Інтегрувати в план виховної роботи Академії;

ФУТБОЛ ДЛЯ ВСІХ РІВНІВ ФІЗИЧНИХ МОЖЛИВОСТЕЙ

Амбіція: сприяти безбар'єрному доступу для людей, які бажають грати, відвідувати заходи або працювати у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітка
Створення умов для розвитку футболу серед осіб з інвалідністю	Створити умови /регулярні можливості для тренувань осіб з інвалідністю	Кількість залучених нових гравців з інвалідністю	Постійно	Можна реалізувати через співпрацю з параспортивними організаціями.
Безбар'єрність <i>(стосується уболівальників з інвалідністю та осіб, що потребують безбар'єрного доступу)</i>	Запрошення уболівальників з інвалідністю на матчі клубу	Кількість уболівальників з інвалідністю (користувачів крісел колісних), що відвідали матч	Постійно	Сприяти пільговому доступу; проводити інструктаж стюардів щодо допомоги.
	Використання аудіоописового коментаря на матчах	Кількість матчів із аудіоописовим коментатором	Щосезону	Залучення волонтерів або фахівців.
		Кількість уболівальників з порушенням зору, що були залучені	Щосезону	
	Облаштування інфраструктури клубу для уболівальників з інвалідністю	Кількість облаштованих туалетів, пандусів.	2026	Враховувати міжнародні стандарти доступності; впроваджувати

				поступово згідно з планом.
	Адаптація вебсайту клубу до вимог доступності	Виконано	2026	Забезпечити відповідність критеріям WCAG 2.1; залучити ІТ-відділ.
Можливості для навчання	Проведення навчання для тренерів, спеціалістів, стюардів	Кількість осіб, що пройшли навчання	Постійно	Залучати представників ГО, фасилітаторів з інвалідністю.
Політика інклюзивності в клубі	Призначення відповідального офіцера з інклюзивності; затвердження політики	Наявність офіцера, затвердженої політики, регулярних звітів	2026	Опублікувати на сайті; переглядати щороку.
Зворотний зв'язок від вболівальників	Збір відгуків уболівальників з інвалідністю в дні матчів (анкети, інтерв'ю, інформування)	Кількість зібраних відгуків; кількість оброблених звернень	Постійно	Збирати анонімно через QR-коди, анкети, форми.
Зустрічі з гравцями, керівництвом	Організація відкритих зустрічей вболівальників з інвалідністю з гравцями, тренерами, адміністрацією	Кількість зустрічей; кількість учасників	Щорічно	Проводити у форматі діалогу, відкритих клубних зустрічей.

ПІДТРИМКА ВПО ТА ПОСТРАЖДАЛИХ ВІД ВІЙНИ

Амбіція: створити умови для інтеграції ВПО, ветеранів та осіб, постраждалих від війни, у футбольну спільноту Київщини.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Надати доступ до футболу як інструменту реабілітації та соціальної адаптації.	Безкоштовні тренування для дітей ВПО.	Кількість учасників ВПО у футбольних активностях.	щорічно	Проводити на базі Академії або у партнерстві зі школами
	Залучення ветеранів до ветеранських команд або фан-спільнот.	Кількість соціальних заходів для ветеранів та переселенців.	постійно	Формат — матчі, участь у фан-активностях клубу
		Кількість партнерств із місцевими гуманітарними НУО.	2026	Встановлювати через міські ради, профільні платформи або під час акцій
Поширення цінностей єдності, підтримки та соціальної інтеграції через публічні футбольні події.	Проведення тематичних матчів або турнірів на підтримку постраждалих від війни.	Кількість тематичних матчів/турнірів на рік	щорічно	Можна поєднувати з благодійними заходами, залучати медіа
		Кількість учасників з-поміж ВПО та ветеранів;	щорічно	
		Кількість медійних згадок або інформаційне охоплення	щорічно	Використовувати соцмережі клубу; оформлювати у форматі історій чи публічних подяк

Залучення до волонтерської та організаційної діяльності	Залучення ВПО, ветеранів до роботи на матчах, у фан-подіях, промо-активностях клубу	Кількість залучених осіб / % збереження участі	Постійно	Інтеграція в клубну спільноту
Комунікація та визнання внеску	Висвітлення історій ветеранів, ВПО, учасників турнірів у соцмережах клубу	Кількість публікацій / охоплення / реакції	Щоквартально	Публікації у форматі коротких відео, постів
Забезпечення рівного доступу до квитків	Надання пільгових квитків для ВПО, ветеранів та їхніх сімей	Кількість розповсюджених квитків / охоплення	Щосезонно	Поширювати через партнерів, соцслужби або заявкову форму на сайті

ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

«Футбольний клуб «Колос» Ковалівка» усвідомлює, що право на чисте і здорове середовище є фундаментальним для всіх людей. Ми прагнемо залишити після себе позитивну екологічну спадщину, сприяючи охороні природи та відповідальному ставленню до ресурсів.

Ми визнаємо, що вплив футболу на довкілля здебільшого пов'язаний із організацією футбольних заходів, подорожами гравців і вболівальників, споживанням енергії, управлінням відходами, а також будівництвом та експлуатацією спортивної інфраструктури.

«Футбольний клуб «Колос» Ковалівка» зобов'язується:

- мінімізувати негативний вплив на довкілля, інтегруючи екологічні стандарти у всі сфери своєї діяльності;
- заохочувати громаду до відповідального використання ресурсів;
- підвищувати обізнаність про екологічні виклики через футбольну платформу;
- активно впроваджувати заходи зі сталого розвитку в організації матчів та роботи клубу. (зокрема ініціатива «Зелений матч», що передбачає відмову від одноразового пластику, використання електронних квитків та сортування відходів);

Для моніторингу наших дій ми впроваджуємо систему оцінки прогресу, що дозволяє відстежувати ефективність заходів із запобігання, зменшення та усунення екологічного впливу.

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

Забезпечення реалізації Зобов'язання щодо захисту довкілля.

ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Амбіція: мінімізувати негативний вплив діяльності клубу на навколишнє середовище.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Циркулярна економіка Впровадження підходу 4R – (відмовитись – зменшити – використати повторно – переробити) у діяльності клубу	Сортування побутових відходів, мінімізація харчових відходів та пластику в межах діяльності клубу та під час організації матчів, заходів	Кількість побутових відходів, які виробляє клуб	2026	Реалізується через контейнери, інструктаж персоналу, партнерство з екооператорами
	Зменшення використання паперу в діяльності клубу	Відсоток зменшення використання паперу в діяльності клубу	2028	Впроваджувати поступово: квитки, звіти, листування — в електронному форматі
	Використання повторно футбольної форми задля потреб благодійних та соціальних проєктів	Кількість соціальних ініціатив	Постійно	Форма має бути в належному стані, зібрана централізовано (наприклад, раз на сезон)
	Передача ігрової форми основної команди юнацьким командам	Кількість комплектів, що використовуються повторно	на постійній основі	Форма має бути в належному стані.

Клімат та адвокація Скорочення викиду парникових газів, які спричинені діяльністю клубу	Зареєструватись в ініціативі «Football for the Goals» ООН	Виконано	2026	Реєстрація завершена; звітність раз на рік
	Проводити інформаційні кампанії	Кількість осіб, охоплених інформаційними кампаніями	Постійно	Відповідальне споживання, мобільність, енергоефективність
Запобігання та моніторинг впливу на навколишнє середовище	Вимірювання впливу діяльності клубу на довкілля	Підготовка щорічного звіту	Щорічно	Звіти формуються щороку; дані збираються з матчів, тренувальних баз, офісів клубу
Зменшення екологічного сліду від футбольних матчів клубу	Організація матчів без використання одноразового пластику; впровадження електронних квитків; встановлення контейнерів для роздільного збору сміття на стадіоні	Кількість матчів, проведених за принципом «Зелений матч»	Пілотні матчі з 2026 року	Пілотні матчі – тестовий формат, результати аналізуються, масштабування – з 2027 року
		Відсоток зменшення використання пластику		
		Кількість зібраних і перероблених відходів		
Дотримання екологічних стандартів у будівництві клубної інфраструктури	Здійснення екологічної експертизи, погодження проектної документації з державними органами, застосування сучасних екотехнологій у будівництві	Кількість погоджених екологічних висновків; % нових об'єктів, збудованих за екостандартами	Постійно (під час реалізації будівництва/р еконструкції)	Має бути погоджена до початку робіт; додається до проектної документації
Формування екологічної культури серед усіх учасників клубної спільноти	Проведення просвітницької, методологічної та навчальної роботи щодо відповідального ставлення до природи серед гравців,	Кількість осіб, охоплених просвітницькою	Щорічно	Включити до календарного плану; використовувати інтерактивні

	тренерів, персоналу, уболівальників	діяльністю; кількість заходів		формати (вікторини, челленджі)
Активна участь у природоохоронних ініціативах	Організація акцій з прибирання, догляду за зеленими зонами, поширення еко-знань, участь у регіональних ініціативах з охорони природи	Кількість акцій, кількість учасників.	Щорічно	Сезонні акції: весна – прибирання, осінь – озеленення; фотозвіти, публікації
Вивчення та охорона природи Житомирщини	Проведення активностей, пов'язаних з вивченням природи рідного краю: лекції, квести, інтеграція в тренувальний або освітній процес	Кількість заходів; кількість учасників.	Щорічно	Проводити спільно з освітніми партнерами (школи, гуртки, музеї), інтегрувати у тренувальний процес Академії

Генеральний директор



Євгеній ЄВСЕЄВ